

Revue française de comptabilité

DOSSIER TVA

TVA intracommunautaire | Autoliquidation de TVA | Ventes à distance | Remboursement de la TVA étrangère | TVA et location | TVA et secteurs distincts | Régime des débours | TVA et véhicules | TVA et impayés

FISCALITÉ

Pacte Dutreil et activité opérationnelle

DIGITALISATION

Reporting électronique des états financiers en IFRS

DROIT DES AFFAIRES

Covid 19 :
les loyers commerciaux à rude épreuve !

Pensez aux transformations du *business model* liées aux évolutions sociétales !



Par Bruno Delhousal
Diplômé d'expertise comptable

La recherche du sujet de mémoire constitue la première difficulté pour le candidat au DEC qui s'appuiera utilement sur son expérience professionnelle et par conséquent sur le portefeuille clients de son cabinet. Les clients sont directement concernés par les évolutions sociétales (modes de consommation, prise de conscience écologique, changements climatiques...). Les entreprises devront s'adapter et évoluer, ou à défaut subir, et prendre le risque de décliner voire disparaître. Il s'agit là de missions à forte valeur ajoutée pour la profession, et de sujets passionnants pour le candidat au diplôme d'expertise comptable !

Rappel des exigences et intérêt de tels sujets pour le mémoire du DEC

Le candidat dispose d'une grande latitude dans le choix de son sujet de mémoire. Toutefois, le sujet retenu doit permettre au candidat l'apport à la profession d'une démarche construite et porteuse de valeur ajoutée.

Les missions de conseil sont pour cela propices à des démarches innovantes permettant à la profession de transformer et compléter son offre de services. Au sein des missions de conseil, l'accompagnement des clients dans la transformation de leur *business model* permet l'enchaînement de 2 phases porteuses de sens :

- **une phase de diagnostic stratégique et d'étude de l'opportunité du changement** : avant toute évolution, l'entreprise doit réaliser un diagnostic de l'existant et de l'intérêt d'évoluer. Pour ce faire, cette étape doit permettre d'identifier l'opportunité de changement : des pré-requis aux conséquences, que ce soit sur le plan financier, humain, commercial, marketing...

- **une phase d'accompagnement au changement et au suivi des actions entreprises** : une fois le projet viabilisé et validé, l'expert-comptable jouera utilement un rôle d'accompagnant dans la mise en œuvre des actions et leur suivi. La confrontation des impacts réels aux impacts initialement projetés permettra au client de mettre en place d'éventuelles actions correctrices et d'assurer un suivi de la performance du nouveau *business model*. L'intérêt sera ensuite de valoriser les actions entreprises auprès des différentes parties prenantes de l'entreprise.

Propositions de thématiques

La charge revient au candidat de démontrer la mise en œuvre d'une réflexion personnelle permettant la mise en place d'une démarche opérationnelle et construite à destination de l'expert-comptable. Concrètement, voici quelques exemples de thématiques prometteuses pouvant inspirer des candidats.

La stratégie de montée en gamme d'un boulanger

La qualité nutritionnelle des aliments et la peur de l'impact des pesticides sur la santé

deviennent des préoccupations sociétales. Face à cela, certains artisans boulangers suivent la demande des consommateurs en réfléchissant au recours à des matières premières certifiées biologiques, voire à des farines issues de semences paysannes. Afin d'assurer la traçabilité et la qualité des matières premières, certains professionnels réfléchissent même à l'intégration d'un moulin au sein de leur fournil. Ces transformations engendrent des impacts financiers importants qui doivent être anticipés et projetés.

L'accompagnement d'un croisiériste dans le financement et le suivi de rentabilité d'un paquebot propulsé par une énergie plus propre

Le projet de mise en exploitation d'un nouveau navire de croisière représente un enjeu économique et financier considérable pour un croisiériste. Atteignant des tailles jamais vues, le coût d'un paquebot de croisière peut avoisiner le milliard d'euros. Le modèle économique des croisiéristes, de par son impact environnemental, doit évoluer. Au cœur des évolutions possibles, de nouveaux modes de propulsion moins polluants voient le jour. Toutefois, cela engendre un surcoût nécessitant des hypothèses de rentabilité financière retravaillées et affinées afin de convaincre les financeurs de la viabilité du projet.

L'accompagnement d'une station de sports d'hiver dans la diversification de ses activités rendue nécessaire par le réchauffement climatique

Le manque de neige, notamment en basse et moyenne altitudes, oblige les stations de sports d'hiver à réfléchir à leur viabilité économique. Aujourd'hui, l'enjeu est de couvrir les charges de fonctionnement et

les investissements pluriannuels par une diversification et un meilleur étalement des produits de fonctionnement, et donc en réduisant la dépendance au tourisme hivernal. Tourisme d'affaires, centres aquatiques, offre « hors neige » ... constituent des relais de croissance. Les stations doivent être épaulées dans leurs réflexions stratégiques et les projections financières qu'elles induisent.

Le développement d'une offre chantier zéro carbone par un promoteur immobilier

Le secteur économique du bâtiment est le plus gros consommateur d'énergie. C'est

aussi l'un des plus polluants et générateurs de déchets. Favorables à une évolution de leur *business model*, certains acteurs du marché ont ainsi décidé d'intégrer une démarche RSE. À ce titre, l'impact carbone des chantiers sera calculé afin d'être compensé par des mesures spécifiques, des technologies innovantes et des actions de réception carbone volontaire. Toutes ces actions ont un impact sur la tarification des offres et sur les coûts associés. L'expert-comptable peut alors accompagner son client dans la conciliation de la rentabilité financière et d'actions plus responsables.

Point d'attention et conclusion

Il est rappelé que le sujet du mémoire, et à plus forte raison son titre, ne doivent pas constituer un simple effet d'aubaine. La prise de recul du candidat, les initiatives et outils méthodologiques proposés et, plus généralement, la qualité et la profondeur du travail réalisé impacteront l'évaluation qui sera faite du mémoire. Bon courage à tous les candidats !

Pour rappel, ces propositions n'engagent que leur auteur et ne sauraient en aucun cas constituer une prise de position officielle du jury. ■

ENTREPRENEURS, COMMENT ÉLABORER UN BUSINESS PLAN ?

Points clés sur les méthodes pour construire son business plan et éviter les pièges

L'ouvrage est conçu autour d'un plan en trois parties :

- le Business plan : terminologies et déclinaisons (pitch, executive summary, plan d'affaires) ;
- les points clefs du business plan sous forme de fiches, comprenant une description pratique des sujets que doit aborder l'entrepreneur, des conseils dans l'approche à retenir et les précautions à prendre, ainsi que des exemples d'illustration ;
- les règles de forme à respecter en matière de rédaction, les pièges à éviter, et comment et pourquoi se faire accompagner dans la démarche ?



GUIDE DU FULL SERVICE

Cet ouvrage présente le full service :

- sous son aspect conceptuel dont la réglementation professionnelle définit le périmètre et dont la géométrie varie en fonction de la stratégie du cabinet et des attentes de clients ;
- sous ses aspects opérationnels avec la prise en compte des conditions à respecter et des moyens à mettre en œuvre pour y arriver.



LES BUDGETS ET LES COÛTS DANS LES PME : PRÉVOIR ET COMMUNIQUER

Le calcul des coûts et les prévisions sous forme de budgets sont des outils essentiels pour les dirigeants de PME, leurs collaborateurs et leurs conseillers.

Au-delà des obligations légales, il y a surtout les besoins de l'action : business plan, demandes de crédits, devis, négociations commerciales, réorganisations, etc. Ces informations doivent être mises en forme dans un cadre qui leur donne un sens tout en offrant des garanties de rigueur.

Pour faciliter le passage de la connaissance à l'action, les auteurs s'appuient sur des exemples simples issus de leur expérience professionnelle et académique.



À commander dès maintenant sur WWW.BOUTIQUE-EXPERTS-COMPTABLES.COM